

**II CONGRESO DE LA  
ASOCIACIÓN  
LATINOAMERICANA DE  
GERENCIA DEPORTIVA**

*"Retos y perspectivas de la gestión deportiva  
en el siglo XXI"*



**Memorias**

Mireya Medina Villanueva  
Rosa E. Medina Rodríguez  
Jeanette M. López Walle  
Oswaldo Ceballos Gurrola  
Editores

Monterrey, Nuevo León, México

Marzo 28 al 30, 2011

Memorias del II Congreso de la  
Asociación Latinoamericana de Gerencia Deportiva  
Trabajos arbitrados por un Comité Científico Internacional

Este libro se terminó de publicar em marzo de 2011  
En la Imprenta de la UANL  
San Nicolás de los Garza, Nuevo León, México

---

ISBN: 978-607-433-585-9

Los autores de los trabajos cedieron los derechos para su publicación.  
No está permitida la reproducción total o parcial de esta revista, ni su tratamiento informático, ni la transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro u otros métodos, sin El permiso previo y por escrito de los titulares.

# ÍNDICE

<b>ÁREA 1. GESTIÓN DEL DEPORTE Y MARKETING .....</b>	<b>1</b>
<b>1. ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DEPORTIVOS UTILIZANDO LA TÉCNICA DE REDES PERT-CPM.....</b>	<b>1</b>
OSCAR HURTADO VERGEL.....	1
<b>2. APLICACIÓN DEL MARKETING DEPORTIVO AL DEPORTE EN LA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL .....</b>	<b>1</b>
ROCÍO ROBLES SERRANO, IMELDA ALCALÁ SÁNCHEZ .....	1
<b>3. A GESTÃO ESPORTIVA DA CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL.....</b>	<b>3</b>
MS. JULIANA VLASTUIN, MS. BÁRBARA SCHAUSTECK DE ALMEIDA, MS. RICARDO JOÃO SONODA NUNES, DR. WANDERLEY MARCHI JÚNIOR.....	3
<b>4. GESTÃO ESPORTIVA E DE LAZER NO BRASIL: SUBSÍDIOS PARA PENSAR A FORMAÇÃO PROFISSIONAL .....</b>	<b>4</b>
MS. RICARDO JOÃO SONODA-NUNES, MS. BÁRBARA SCHAUSTECK DE ALMEIDA, MSD. FERNANDO DANDORO CASTILHO FERREIRA, DR. WANDERLEY MARCHI JÚNIOR.....	4
<b>5. O BENCHMARKING NA GESTÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS DE ESPORTE E LAZER .....</b>	<b>5</b>
RICARDO FERREIRA GARCIA .....	5
<b>ÁREA 2. CLUBES DEPORTIVOS.....</b>	<b>6</b>
<b>6. REGULACIÓN DE LOS CLUBES DEPORTIVOS EN COLOMBIA. .....</b>	<b>6</b>
ANGELA JASMIN GOMEZ HINCAPIÉ .....	6
<b>ÁREA 3. GOBIERNO Y DEPORTE .....</b>	<b>7</b>
<b>7. INCREASING GRASSROOT SPORT PARTICIPATION VIA SPORT MEGA EVENTS: A “FIREWORK” EFFECT OR A SUSTAINABLE LEGACY? THE CASE OF ATHENS 2004. ....</b>	<b>7</b>
DR. ATHANASIOS (SAKIS) PAPPOUS <sup>1</sup> , DRA. JEANETTE LÓPEZ-WALLE <sup>2</sup> Y DR. JOSÉ TRISTÁN <sup>2</sup> .....	7
<b>8. LA LEY DEL DEPORTE EN VENEZUELA: UN ANÁLISIS A LA PROPUESTA EXISTENTE .....</b>	<b>8</b>
DRA. ROSA LÓPEZ DE D’AMICO.....	8



UANL



CONADE



INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTE

Gobierno Nacional. Las utilidades no destinadas a estos fines, estarán gravadas conforme al régimen ordinario del impuesto sobre la renta y complementarios.

ESTADO DEL PROYECTO: Aprobado en segundo debate en el Senado De la República, resta la aprobación en el Cámara de Representantes y la Sanción Presidencial.

*Palabras Claves:* Regulación, Clubes Deportivos, Sociedades Anónimas

### ÁREA 3. GOBIERNO Y DEPORTE

#### 7. INCREASING GRASSROOT SPORT PARTICIPATION VIA SPORT MEGA EVENTS: A "FIREWORK" EFFECT OR A SUSTAINABLE LEGACY? THE CASE OF ATHENS 2004.

**Dr. Athanasios (Sakis) Pappous<sup>1</sup>, Dra. Jeanette López-Walle<sup>2</sup> y Dr. José Tristán<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Senior Lecturer, Centre for Sports Studies, University of Kent, UK

<sup>2</sup>Faculty of Sport Organization, UANL, México.

[Jeanette.lopezw@uanl.mx](mailto:Jeanette.lopezw@uanl.mx)

#### Abstract

Hosting the Games is a notoriously expensive operation and the IOC and national governments have to justify the huge cost and

investments. The 2004 Athens Olympic Games had an overall cost of \$11 billion, almost double the initial budget. Six years later, Greece has just requested a €45bn bailout package from the EU and International Monetary Fund to avoid bankruptcy. Currently criticism has sharpened and voices are raised arguing that the 2004 Olympic spending played an important part in helping Greece fall into debt crisis (Gatopoulos, 2010). Concerns centre around the huge investments governments put into sport and organisers of the forthcoming 2012 Olympics in London have recently announced that \$39 million is to be cut from the London Olympic budget (Associated Press, 2010).

Under the current uncertain economic climate and the growing criticism against the economic sustainability of the Games, an important question needs to be answered:

Does hosting of Sport Mega-Events, such as the Olympic Games really contribute to sustainable economic and social development, making them worthwhile governmental investments? This question is particularly pertinent today as most countries are facing severe economic constraints (e.g. recession, inflation, currency de-valuation). The most commonly stated argument for hosting the Games involves the term "sustainability" and the social benefits and legacies of the Games.

Sustainable Development is the policy agenda of our time and is becoming a “hot” topic in the interdisciplinary research agenda. However, “sustainability” is a complex term that is difficult for the general public to understand. This means that despite the wealth of information about the Olympics, empirical research around the social legacy of the Olympic and Paralympic Games is surprisingly scarce. Given the plethora of sustainability indices and dimensions, the present study will focus on whether the Athens 2004 Games inspired people to lead a more active lifestyle. According to the typology developed by Laura Keogh (2009), the sport participation dimension constitutes a ‘soft’ legacy: “A hard legacy may comprise the construction of sporting venues and associated infrastructure and soft legacies may relate to increased sporting participation”. (p.8)

Thus, in this communication, secondary sources from Eurobarometer surveys are used to examine whether grassroots participation of the Greek population was boosted as a result of hosting the 2004 Games.

*Key Words:* Legacies, sport participation, Sport Mega Events, Olympic Games

## 8. LA LEY DEL DEPORTE EN VENEZUELA: UN ANÁLISIS A LA PROPUESTA EXISTENTE

**Dra. Rosa López de D’Amico**

Universidad Pedagógica Experimental Libertador, Maracay – Venezuela

[rlopezdedamico@yahoo.com](mailto:rlopezdedamico@yahoo.com)

### Resumen

Este trabajo revisa la evolución de la ley del deporte en Venezuela. El estado venezolano ha invertido significativamente en los últimos años en la política deportiva del país, desde participación en eventos, atención a deportistas y formación del recurso humano, por mencionar algunos aspectos. No obstante, la ley de deporte existente entra en contradicción con planteamientos existentes en la política nacional y en la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela. Por esta razón en este trabajo se hace una revisión a la ley existente y se compara con propuestas existentes, igualmente se relaciona con la constitución como el máximo documento del país. En la teoría organizacional, el término formalización se refiere a la medida en que las normas, reglamentos, descripciones de trabajos, políticas y procedimientos controlan las operaciones de una organización, un municipio, estado o país, etc. El análisis de las políticas debe ser hecho desde diversos ángulos, la combinación de diferentes